



Evropské bariéry

Trh v Evropské unii je sice globalizovaný, ale není bez překážek, říká majitel obchodu VašeČočky.cz Martin Bláha.

ROZHOVOR
str. 10–11



Proti ministerstvu

Plány vicepremiéra Bělobrádka na zřízení úřadu pro vědu odmítají univerzity i firmy.

UDÁLOSTI
str. 2

CZK/EUR • 27,035 / -0,015 Kč **CZK/USD** • 24,821 / -0,065 Kč **PX** • 867,85 / -1,51% **EURO STOXX 50** • 2 952,48 / -0,16% **ZLATO** • 1088,40 \$ / +0,04%

KOMENTÁŘ: KOALIČNÍ SPOR, KTERÝ NENÍ / str. 12

Krátce

Vitásková odvolala svého zástupce

Předsedkyně ERÚ Vitásková odvolala místopředsedu úřadu Nehodu. Ten vyslal podporu obnovitelným zdrojům energie pro letošní rok, která může dosáhnout až 42 miliard korun. **str. 3**

Symboly luxusu chřadnou

Index S&P sdružující osmdesát největších hráčů na trhu s luxusem přišel od počátku roku o dvanáct procent. **str. 6**

Uber v USA zkouší vrtulníky

Taxi služba Uber nabídne návštěvníkům letošního ročníku amerického filmového festivalu Sundance i dopravu vrtulníkem. **str. 7**

Írán čelí novým sankcím

USA oznámily nové sankce vůči 11 íránským společnostem spojeným do balistického programu. **str. 9**



twitter.com/e15news

BOHUSLAV SOBOTKA:

Vláda schválila memorandum o spolupráci s generalem electric, investice by mohla vytvořit přes 500 pracovních míst.

Letecké rekordy



783
tisíc letadel
proletělo českým
vzdušným prostorem.

Letecká doprava loni vykázala dobrý výkon. Ruzyňským letištěm prošlo teprve potřetí v historii **přes 12 milionů cestujících**, meziroční skok je přitom největší za posledních minimálně deset let. Vedení letiště očekává podobný vývoj i letos. Pokud se odhady naplní, překoná letiště **rekord z roku 2008**. Z oživení těží i Řízení letového provozu, na českém nebi bylo loni rušno jako nikdy předtím.

BYZNYS / str. 4



9 771803 454307 16032

Zápisník
Dušana Kútnera



Víno yes, pivo no

Vinaři se setkali s dalším vstřícným krokem ze strany státu. Vláda včera schválila novelu vinařského zákona, která by měla výrazně omezit pančování vína, k němuž se používá téměř výhradně jeho sudová forma. Pokud návrh projde celým legislativním kolečkem (vláda–sněmovna–Senát–prezident), měly by se stát minulostí obchůdky s pochybným vínem v duchu čtyřicet korun za litr. Ke vstřícnosti státu nutno připočíst i starší vymoženosti, jako jsou nulová spotřební daň na tichá (nešumivá) vína či milionové dotace do Vinařského fondu. Pivovarníci, kteří platí 32 korun z každého hektolitrů bez fondu se státní podporou v zádech, mohou jen smutně zírat. A náladu jim nezlepší ani výhled na krach stovek hospod po zavedení elektronické evidence tržeb.

Tiskovou konferenci ministra zemědělství v minulém týdnu provázelo nečekané zvýšení bezpečnostních opatření. Všichni včetně novinářů museli projít bezpečnostními rámy a ani celých patnáct metrů po schodech do prvního patra nebylo možné ujít bez doprovodu někoho z úřadu. Holt distribuce ovoce do škol byla zřejmě velmi výbušné téma. Důvodem ke zvýšené ostraze je podle hlasů z úřadu bílý jedovatý prášek, který dorazil Andreji Babišovi na ministerstvo financí. Cožpak o to, vyšší bdělost lze jen chválit. Není však jasné, proč zvýšení bezpečnostních opatření nastalo čtrnáct měsíců poté, co Babišovi zásilka dorazila.

Protagonisté dne



Jan KLAS

ŠÉF ŘÍZENÍ LETOVÉHO PROVOZU

Dispečeri státního podniku loni převedli přes území Česka rekordních 783 tisíc letadel, meziročně o osm procent více.

str. 5



Miuccia PRADA

ŠÉFKA PRADY

Akcie módního domu se po letošní třináctiprocentní ztrátě propadly na historické minimum v důsledku zamrzlé poptávky po luxusním zboží.

str. 6



Hillary CLINTONOVÁ

KANDIDÁTKA NA PREZIDENTA USA

Její volební preference se podle předvolebních průzkumů drží nejvýše ze všech demokratických i republikánských uchazečů.

str. 8



Foto článek

ŠPIČKA. Laserové centrum HiLASE v Dolních Břežanech u Prahy, které z prostředků evropských fondů a ministerstva školství postavil Fyzikální ústav Akademie věd, vyvíjí laserové technologie s průlomovými parametry. Také jeho výsledky by mělo vyhodnocovat nové ministerstvo pro vědu.

Vznik ministerstva pro vědu naráží na odpor

■ Plány lidoveckého vicepremiéra Pavla Bělobrádky odmítají akademici, univerzity i firmy. A také část koalice.

Pavel Otto

Úřad pro budoucnost. Tak se v Německu jmenuje ministerstvo, které má na starosti přerozdělování peněz pro výzkum včetně koordinace a vyhodnocování efektivity jednotlivých projektů. A právě takové by podle vicepremiéra Pavla Bělobrádky (KDU–ČSL) mělo vzniknout v Česku.

Hlavním cílem má být odstranění duplicit a roztržštěných kompetencí mezi deseti rezorty a dalšími institucemi. Plán však naráží na kritiku napříč akademickými, univerzitními i firemními pracovišti. Proti je i část vládní koalice.

K věcnému záměru zákona o podpoře výzkumu, vývoje a inovací se v mezirezortním připomínkovém řízení sešly přes čtyři stovky výhrad. Například jak Grantová, tak Technologická agentura by ztratily politickou nezávislost. „Mají jednu velkou výhodu, že jejich

vedení je voleno mimo volební cyklus, takže není tak lehce odvolatelné,“ zdůraznil člen představenstva Svazu průmyslu a dopravy Zbyněk Frolík.

Podle předsedy Akademie věd Jiřího Drahoše chybí přesné vymezení kompetencí nového ministerstva. Jeho funkci vidí právě v koordinaci a auditu výzkumu. Drahoš ovšem trvá na tom, že největší výzkumná

instituce musí zůstat samostatnou rozpočtovou kapitolou jako dosud.

Naopak Asociace výzkumných organizací zastupující firmy prosazuje, aby pod ministerstvo spadaly všechny badatelské organizace, tedy i akademie a vysokoškolský výzkum. To je model, který funguje i v jiných zemích. „Tím by ale vysoké školy přišly o jednu z největších devíz, kterou je provázanost mezi výzkumnou a vzdělávací činností,“ namítá šéf Rady vysokých škol Jakub Fischer.

Nejvíce připomínek vznášá ministerstvo školství řízené sociální demokracií, které by přišlo o nemalou část kompetencí. Záměr, na jehož základě by mělo vzniknout paragrafově znění zákona, považuje rezort za velmi vágní. Argumentuje také tím, že řada oblastí, mezi něž patří alokace budoucích zaměstnanců nového ministerstva, není koncepčně ujasněna. „Materiál musí být přepracován,“ míní úřad Kateřiny Valachové.

Podle Bělobrádky, který chce připomínky vypořádat do konce března, by chod rezortu v prvním roce přišel na 165 milionů a v dalších letech na 200 milionů korun. I tento odhad je podle kritiků nejednoznačný.

Čtvrtině projektů hrozí vracení dotací

Zhruba 25 procentům z 56 projektů týkajících se vědy a vzdělávání, na které se zaměřil Nejvyšší kontrolní úřad, hrozí vracení částí nebo celé dotace z evropských fondů. Porušily totiž pravidla, která musí příjemce dotace dodržovat nejčastěji pět let po dokončení projektu. Příkladem je devět regionálních center na podporu inkluzivního vzdělávání, jež po ukončení projektu bez náhrady zanikla. Problematické je i financování vědeckých center, kde podmínky udržitelnosti nesplní téměř polovina z kontrolovaných projektů. Ministerstvo školství se závěry NKÚ nesouhlasí. /čtk/

Poslanci projednají daně i vysoké školy

■ Poslanci letos poprvé zasednou na společné schůzi. Předběžný program sněmovny čítá dvě stovky bodů a je jasné, že zákonodárci opět nemají šanci všechny projednat.

Jana Havligerová

Stejně jako Sisyfos valil do kopce balvan, zákonodárci před sebou hrnou resty, se kterými nejsou s to se vyrovnat. Seznam předloh zákonů, na které loni nebyl čas, se netenčí a podobné to nejspíš bude i v letošním roce. Program dnešní schůze čítá dvě stovky bodů. Zasedání je sice naplánováno na tři týdny, ale ani to na vypořádání se s celým programem zřejmě stačit nebude.

Navíc má pokračovat mimořádná schůze svolaná ke schvalování elektronické

evidence tržeb. Má se konat tento pátek a dá se předpokládat, že i ten přespříští.

K ostře sledovaným bodům řádné schůze bude bezpochyby patřit novela

Bez kontroverzí se patrně neobejde projednávání návrhu na zvýšení daňových

slev

pro rodiny s dětmi.

upravující působnost vedení Energetického regulačního úřadu a předloha horního zákona. Podle ní by se měly zvýšit příjmy státu z poplatků za těžbu nerostů.

Bez kontroverzí se patrně neobejde ani projednávání návrhu na zvýšení daňových slev pro rodiny s více dětmi a poměrně rozsáhlá novela

vysokoškolského zákona. Ta má stanovit nová pravidla pro akreditace studijních oborů, systém hodnocení kvality škol a sociální stipendia. Upravit má také odebrání neoprávněně získaných titulů, poplatky za uznávání vzdělání nebo působení zahraničních škol a jejich poboček v Česku. A snad definitivně vyřešit způsob jmenování profesorů.

Daňová novela předpokládá, že zvýhodnění na druhé dítě se už pro letošek zvýší o sto korun měsíčně, na třetí a další dítě má odpočet vzrůst o tři stovky korun měsíčně. Pro rodiny s jedním dítětem se sleva nezmění.

V úvodním kole by se poslanci měli začít zabývat mimo jiné hornickými důchody a zvýšením příspěvků na péči postiženým lidem. Zahájit by také měli debatu o zavedení celostátního referenda a o ústavních změnách, které se týkají zejména pravomocí prezidenta.

Končí úředník ERÚ, který podpořil obnovitelné zdroje

Předsdkyně Energetického regulačního úřadu Alena Vításková odvolala místopředsedu úřadu pro oblast regulace Jana Nehodu (65). Oba se dohodli na ukončení jeho

pracovního poměru dohodou. Nehoda na konci prosince v nepřítomnosti Vításkové vypsal podporu obnovitelným zdrojům energie pro letošní rok, která může dosáhnout

až 42 miliard korun. Situaci v ERÚ se včera měla zabývat vláda, kvůli nepřítomnosti ministra průmyslu Jana Mládka (ČSSD) to ale odložila.

„Paní předsdkyně dospěla k názoru, že už s panem místopředsedou nemůže pracovat v jednom týmu. Hledat za tím jeden důvod by bylo zbytečné,“ uvedl mluvčí ERÚ Jiří Chvojka. Vításková odmítala podporu vypsat celý podzim. Regulační v polovině listopadu rozhodl, že většinu obnovitelných zdrojů v Česku podporu nevyplatí, protože by tím porušil zákon. ERÚ podporu vypsal až na základě nařízení vlády těsně před koncem roku. Vításková byla tou dobou na dlouhodobé dovolené v zahraničí. /čtk/

Více E15.cz NÁZORY str. 12



VYPsal PODPORU. Dosavadní místopředseda ERÚ pro oblast regulací Jan Nehoda oficiálně odchází z úřadu dohodou.

Krátce

Česko souhlasí s návrhy na ochranu hranic

Vláda projednala balíček návrhů Evropské komise zpřisňující ochranu hranic. Obsahuje návrhy, které Česko prosazuje dlouhodobě, hlavně zavedení Evropské pohraniční a pobřežní stráže. Týká se i změny schengenského kodexu, jež by opět zavedla hraniční kontroly na vnějších hranicích i pro občany EU.

Praha je v exekuci kvůli systému Opencard

Obvodní soud pro Prahu 1 uvalil na hlavní město exekuci, neboť nerespektovalo prosincové soudní nařízení, aby majiteli Opencard, firmě EMS, umožnilo kontrolu systému. Hlavní město nemá kvůli exekuci obstaven majetek, pokud ale nařízení neuposlechno, může dostat opakované pokuty až sto tisíc korun.

Extremisté zveřejnili další Sobotkovy e-maily

Neonacistický web White Media zveřejnil další e-maily patřící premiéru Bohuslavu Sobotkovi (ČSSD) a jeho poradci Otovi Novotnému. Web odmítl, že by se zprávami jakkoli manipuloval. To, že část zpráv jeví známky manipulace, uvedl ministr vnitra Milan Chovanec (ČSSD).

Výbuch ve Vrbětčích stál dosud 348 milionů

Zásah v muničním areálu ve Vrbětčích na Zlínsku, kde v říjnu 2014 explodovala munice, stál bezpečnostní složky do konce roku



348 milionů korun včetně mezd, jež by stát musel i tak vyplatit. Pyrotechnici na snímku přejímají Tatra 818/7 pro převoz nebezpečného materiálu.

Vsi vrátili kompenzace za průzkum kvůli úložišti

Zastupitelstva šesti pošumavských vesnic rozhodla o vrácení peněz, které jim stát zaslal v prosinci jako kompenzaci za průzkum území zvažovaného ke stavbě hlubinného úložiště jaderného odpadu. Peníze odešly zpět na účet, z něhož byly obcím zaslány, uvedl starosta Chanovic Petr Klásek, jeden z hlavních organizátorů odporu proti stavbě. Stát zvažuje sedm lokalit, kde by mohlo úložiště vzniknout. /čtk/

A161000227

INZERCE

OBROVSKÉ VÝHODY
pro naše zákazníky

Zdarma Zákaznická karta nabitá slevami

Naše výhody ani v zimě nemrznou, čerpejte s námi slevy po celý rok.
cestování – sport – kultura – wellness – volný čas
www.ppas.cz **840 555 333**

PRAŽSKÁ
PLYNÁRENSKÁ

Spojení energií i služeb



Foto: Reuters

STÁLÝ HOST. Letadla společnosti Lufthansa patří k nejčastějším návštěvníkům na českém nebi.

Provoz na nebi byl rekordní

Výbornou kondici mezinárodní letecké dopravy dokazují i výsledky státního podniku Řízení letového provozu. Jeho dispečeri převedli loni přes české území téměř **783 tisíc letadel**, což je meziročně o osm procent více a dosavadní rekord.

Dle odhadů ŘLP to znamená, že českým vzdušným prostorem loni prosvištělo **117 milionů lidí**. Největšími zákazníky ŘLP jsou **Lufthansa, Emirates a Turkish Airlines**. Nejsilnější provoz byl 16. července, kdy české nebe využilo téměř **tři tisíce letounů**.

„I přes historicky nejvyšší objem letového provozu v českém vzdušném prostoru se v roce 2015 nestalo nic, co by znamenalo ohrožení bezpečnosti. Současně jsme naše služby poskytovali v požadované kapacitě, a naši zákazníci tak nezaznamenali v českém vzdušném prostoru žádné zpoždění,“ uvedl šéf ŘLP Jan Klas.

Letiště Praha překonalo metu 12 milionů pasažérů

■ Vedení letiště předpovídá pro letošek růst o pět procent. Chování aerolinií nasvědčuje tomu, že pražskému byznysu věří. Posilují kapacitu.

Jan Šindelář

Pražské mezinárodní letiště má za sebou třetí neúspěšnější rok své historie, alespoň pokud jde o počty cestujících. Letiště o 31 tisíc loni překonalo hranici 12 milionů pasažérů, což znamená meziročně nárůst o osm procent. Odhady na začátku roku přitom byly výrazně optimistické, když hovořily zhruba o dvouprocentním vzestupu.

Podle šéfa mateřského Českého Aeroholdingu Václava Řehoře má na loňském růstu zásluhu i nový program slevových pobídek pro letecké společnosti. „Výsledkem bylo 27 nových leteckých spojení

a příchod osmi nových aerolinek na český trh.“

Pro letošek management odhaduje růst na pět procent. „Vycházíme z aktuálně potvrzených plánů leteckých společností na období do konce října,“ sdělil E15 ředitel pro letecký obchod Jiří Vyskoč.

Podle odborníků jde o reálný odhad. „Na letenkách je vidět velké oživení, lidé jsou v pohybu,“ řekl ředitel české pobočky nadnárodní agentury HRG Pavel Němec. Podle něho budou tahounem růstu především zahraniční turisté mířící do Prahy.

Důkazem důvěry leteckých společností je zvyšování kapacity na pražských linkách, což je nejlépe vidět na chystaném nasazení obřího Airbusu A380 společnosti Emirates na lince z Dubaje.

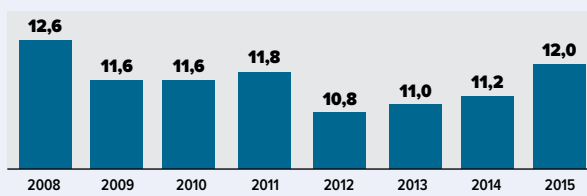
„To nedělají proto, že by měli volné letadlo, ale čistě na základě poptávky,“ doplnil Němec. Ve statistikách se letos výrazněji projeví i nová linka z Peking. S pětiprocentním odhadem souhlasí

Celkem se loni v Ruzyni uskutečnilo téměř

128 tisíc

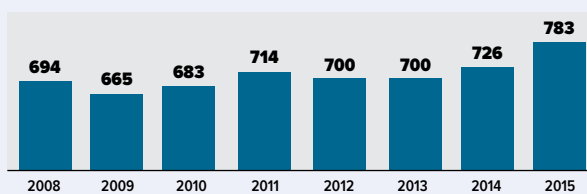
vzletů a přistání, což je o tři procenta více než předloni.

Cestující na Letišti Praha (v milionech)



Pramen: Letiště Praha

Přelety v českém vzdušném prostoru (v tisících)



Pramen: Řízení letového provozu

Obrat Řízení letového provozu (v miliardách korun)



Pramen: Řízení letového provozu

i ředitel portálu Letuška.cz Josef Trejbal. Podle něho svou roli hrají nízké ceny letenek, primární ale prý letos při rozhodování o dovolené bude bezpečnost destinace.

Nejvíce pasažérů létá tradičně na linkách mezi Prahou a Velkou Británií a Prahou a Německem. Na třetím místě loni krizi zmítané Rusko nahradila Itálie.

Celkem se v Ruzyni loni uskutečnilo téměř 128 tisíc vzletů a přistání, což je o tři procenta více než předloni. Při větší dynamice v počtu cestujících je zřejmé, že do Prahy létají stále větší a obsazenější letadla.

Letiště Praha je zlatým vejcem Českého Aeroholdingu. V roce 2014 činil jeho hrubý zisk 1,4 miliardy korun. Nesplí ale ani středoevropská konkurence. Ve Varšavě i Budapešti zlomili loni vlastní rekordy. Varšava odbavila 11,2 milionu pasažérů, meziročně o šest procent více. Budapešť si připsala třináctiprocentní růst na 10,3 milionu cestujících. Naopak středoevropský lídr Vídeň stagnuje. Do listopadu růst činil 1,5 procenta, za celý rok se dá očekávat číslo kolem 23 milionů cestujících.

Více E15.cz

Prodejce čoček expanduje v cizině

■ Velký e-shop s kontaktními čočkami VašeČočky.cz se oklepal z předloňské smrti jednoho se spoluzakladatelů Vlastimila Vávru a pokračuje v průniku na nové trhy. V tržbách již převýšil půl miliardy korun.

Daniel Novák

Jeden z tuzemských lídrů na internetovém trhu s kontaktními čočkami pokračuje v mezinárodní expanzi. Firma je již na třinácti evropských trzích. V nejbližší době navíc vstoupí do Bulharska a Chorvatska. Právě díky rozšíření byznysu do zahraničí se firma v tržbách dostala už přes půl miliardu korun. Zhruba deset procent má z tuzemského trhu, drtivá většina peněz teče z ciziny. Celou třetinu tržeb vytváří společnost v Německu. Za loňský rok

VašeČočky.cz zvýšily obrát asi o dvacet procent. „Když letos udržíme podobné tempo, budu spokojený,“ řekl deníku E15 Martin Bláha, který on-line prodejce ovládá přes společnost Maternia.

Obchod zatím sází hlavně na trhy Evropské unie. „Připravenou máme ještě Ukrajinu a Rusko, ale čekáme na jistější situaci v této oblasti,“ dodal podnikatel.

Na českém trhu se Maternia střetává hlavně s e-shopem Čočky-kontaktní.cz, který vznikl již před jede-

nácti lety. Z poloviny ho spoluvlastní internetový podnikatel Jaromír Kijonka, který se svou ženou Simonou ovládá rovněž síť výdejních míst Zásilkovna. Právě pomocí zahraničních služeb Zásilkovny se Kijonkovu byznysu s čočkami otevřely dveře i na zahraniční trhy typu Maďarska nebo Rumunska. Tržby tohoto podniku se podle posledních zveřejněných údajů pohybují v nižších stovkách milionů korun.

ROZHOVOR str. 10–11

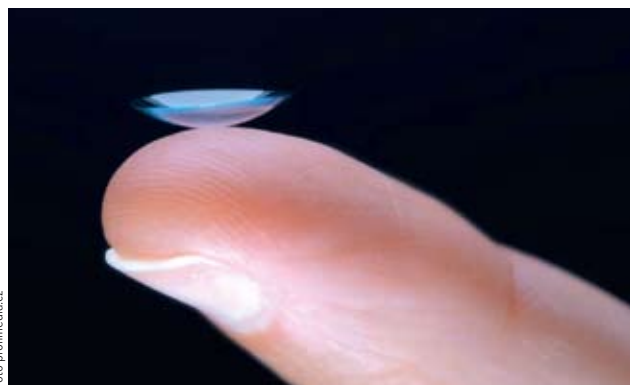


Foto profimedia.cz

Slavia pojišťovna zúžila svou nabídku

Vladan Gallistl

Vedení pojišťovacího domu Slavia připravilo ozdravný plán kvůli ztrátám z minulosti. Představenstvo firmy Slavia pojišťovna se proto chce podle poslední zveřejněné výroční zprávy zbavit pojištění škod na leteckých dopravních prostředcích nebo například na plavidlech. Tato rizika se pojišťovna rozhodla také dále nepojišťovat. Představenstvo ústavu zároveň chce, aby akcionáři doplnili její základní kapitál.

Restrukturalizačním plánem chtějí manažeři pojišť-

ťovny podle zprávy „vyřešit přechodné snížení vlastního kapitálu pod limit stanovený zákonem o pojišťovnictví“. Důvodem poklesu kapitálu je výrazné zvýšení ztrát z minulých let.

Prodávky pojišťovny vznikly poté, co Česká národní banka nařídila Slavii vytvořit opravné položky na pohledávku za společností Asso-tiation firm, snížit ocenění pozemku v bilanci pojišťovny a zrušit podíl zajišťovny na rezervách Slavia vůči České kanceláři pojistitelů, která zastřešuje pojišťovny poskytující povinné ručení. Zatímco před úpravami vykázala

pojišťovna v roce 2013 ztrátu 73,9 milionu, loni se už ztráta za uvedený rok vyšplhala na 114,5 milionu. Neuhraněná ztráta minulých let tak ke konci roku 2014 přesáhla 225 milionů korun.

Kvůli snížení hodnoty pozemku, který použil akcionář Slavia – firma New Property Management – na zvýšení jejího kapitálu, vede pojišťovna dokonce dva spory. Jeden s ČNB a druhou s NPM. Pojišťovna i NPM přitom spadají do impéria miliardáře Pavla Sehnala. Rozhovor s majitelem SPGroup a miliardářem Pavlem Sehnalem v aktuálním vydání týdeníku **euro**

Krátce

Vláda chce regulovat prodejce realit

Živnost realitních zprostředkovatelů by měla být nově živností vázanou, myslí si vláda a schválila věcný záměr zákona, který bude tuto živnost regulovat. Normu by mělo ministerstvo pro místní rozvoj předložit do konce roku.

Central Group těžil z prodeje luxusních bytů

Central Group loni prodal 1009 bytů za více než 3,5 miliard korun. Počet prodaných bytů tak vzrostl meziročně téměř o 20 procent. O 30 procent se pak zvýšily příjmy z jejich prodeje. Zasloužil se o to podle předsedy představenstva Dušana Kunovského prodej luxusnějších projektů v centru Prahy.



Foto E15 Michael Tomeš

Stavební spořitelny rozdaly více úvěrů

Stavební spořitelny poskytly loni úvěry téměř za 49 miliard korun, což je ve srovnání s předchozím rokem nárůst o 22 procent. Naopak zájem o smlouvy o stavebním spoření o čtvrtinu klesl, ústavy uzavřely na 459 tisíc smluv.

Němci budou u Stříbra vyrábět vysokozdvizné vozíky

Německá skupina KION, evropský lídr skladové techniky, otevře v únoru v Panattoni Parku Stříbro závod na výrobu vysokozdvizných vozíků. Zaměstná v něm asi 200 lidí, kteří smontují až 10 tisíc vozidel ročně.

Vagony pro ČD zmodernizuje Pars Nova

Patrové vagony pro pražské příměstské linky zmodernizuje pro České dráhy za 102 milionů korun společnost Pars Nova ze skupiny Škoda Transportation. Dvanáct upravených vagonů s novými sedačkami, elektrickými zásuvkami nebo Wi-Fi připojením k internetu nahradí dosluhující pantografy, lidově též žabotlamy.

Královopolskou přibrzdila krize na Ukrajině

Brněnské strojírny Královopolská klesly loni podle prvních odhadů tržby o 110 milionů korun na hranici 620 milionů. Za poklesem prodeje je politická situace na tradičních východních trzích a odsun některých projektů do letošního roku. Firma je ale v zisku, provozní výdělek dosáhl zhruba 60 milionů korun, meziročně o 20 milionů méně.

Za falšování vína zaplatí podvodníci až 50 milionů

Vláda schválila návrh novely vinařského zákona, pomocí níž chce stát omezit falšování vína. Mimo jiné se mají zvýšit postihy až na 50 milionů korun, nyní jsou desetinové. Sudové víno se nebude moci prodávat jinde než u výrobců nebo dovozců. Novelou má také zakázat prodej sudového vína z automatů. Zákon by mohl začít platit už od letošního léta. /čtk/



Foto čtk

Akcie výrobců luxusního zboží prožívají úpadek

Investoři se odvracejí od akcií značek pro bohaté. Poptávka tradičních odbytí luxusního zboží zamrzla.

Jaroslav Bukovský

Sázky investorů na luxus vyšly z módy. Klientela ikonických značek pro bohaté momentálně není příslibem dobrého byznysu a opatrný kapitál raději balí kufry. Akciový index S&P sdružující 80 největších světových hráčů na trhu s luxusním zbožím přišel jen od počátku letošního roku o 12 procent, a ztratil tak důvěru burzianů podstatně rychleji než zbytek trhu. Pro řadu dříve neprůstřelných značek z branže šlo navíc jen o zrychlení dramatického trendu, který započal už v loňském roce. Luxus ztrácí na lesku kvůli chřadnoucí Číně i vysychajícím petrodolarovým kontům v arabském světě.

„Odvětví luxusu bylo v uplynulých letech hnané poptávkou z rozvíjejících se zemí. Letošní pád čínských akcií i cen ropy investorské



Foto profilmedia.cz

obavy o budoucnost nákupů za velkou zdí i v arabských zemích ještě dále zesílil,“ vysvětluje analytik České spořitelny Martin Krajhanzl. Od loňského srpna, kdy se na čínské burze poprvé rozsvítila červená, prodělali investoři na akciích luxusu už 20 procent, tedy dvakrát více než na zbytku trhu.

Index S&P orientovaný na výrobce luxusního zboží je aktuálně nejnižší za svou dvouletou existenci, některé z věhlasných značek se ale vrátily do historie ještě dále. „Zejména čínský trh je pro mnoho výrobců luxusního zboží klíčový,“ uvádí analytik Komerční banky Josef Němý. Více než třetinu tržeb

ĎÁBEL NOSÍ ZARU. Hodnota módního domu Prada je nejnižší v historii.

tam inkasuje švýcarský hodinářský gigant Swatch, kolem čtvrtiny pak francouzský Richemont stojící za značkami jako Cartier, Montblanc nebo Chloé. Zatímco akcie Swatch letos zatím oslabily

Vývoj indexu S&P Global Luxury



Pramen: reuters

o deset procent, francouzského hráče z branže potkal dokonce 13procentní akciový propad. Akcionáři tak přišli o pět miliard eur.

Dramatické ztráty hlásí i další velcí hráči z oboru. Hodnota francouzského koncernu LVMH zahrnujícího luxusní značky Louis Vuitton, Christian Dior či TAG Heuer jen letos propadla dokonce o takřka šest miliard eur, akcie italského módního domu Prada po letošní třináctiprocentní ztrátě propadly na historické minimum. Trpí i výrobci dražších značek alkoholu, o tři miliardy eur, tedy zhruba o osm procent své hodnoty, letos přišel například Pernod Ricard.

Kurzovní lístek ČNB

Platnost od 18. 1. 2016

Země	Množství	Kurz
Austrálie	1	17,099
Čína	1	3,773
Dánsko	1	3,622
EMU	1	27,035
Chorvatsko	1	3,529
Japonsko	100	21,157
Kanada	1	17,109
Maďarsko	100	8,571
Norsko	1	2,792
Polsko	1	6,062
Rusko	100	31,376
Švédsko	1	2,894
Švýcarsko	1	24,696
Turecko	1	8,167
USA	1	24,821
Velká Británie	1	35,447

Akcie na pražské burze

18. 1. 2016

Název	Kurz [Kč]	Změna [%]
CETV	58,70	-1,01
ČEZ	382,00	-2,72
Erste Bank	665,10	-0,83
Fortuna	77,00	-3,27
Kofola	490,00	0,62
KB	4750,00	-2,30
NWR	0,07	-12,50
O2 CR	245,70	-1,72
Pegas	721,00	-0,17
Philip Mor. ČR	11 876,00	0,22
PLG	207,00	0,00
TATRY	610,00	0,00
Unipetrol	158,45	-0,91
VIG	610,00	-1,13
Celkový objem (v tisících korun)	585 761,37	

Krátce

Adidas přetáhl Henkelu šéfa Rorsteda

Německý Adidas nahradí generálního ředitele Herberta Hainera dosavadním šéfem společnosti Henkel Kasperem Rorstedem. Ten se řízení společnosti ujme 1. října. Hainerovi, který vedl Adidas od roku 2001, smlouva končí až v březnu 2017. Snášela se však na něj kritika za postupnou ztrátu tržního podílu ve prospěch Nike. **Více E15.cz**

Počet firemních krachů na Slovensku klesá

Na Slovensku loni skončil v úpadku nejnižší počet

podnikatelů od vypuknutí globální ekonomické krize. Podle údajů společnosti CRIF vstoupilo loni do konkurzu 354 právnických osob nebo živnostníků, což je meziroční pokles o 13 procent. **Více E15.cz**

Akcionáři Volkswagenu chystají žalobu

Akcionáři z USA a Velké Británie podají na Volkswagen hromadnou žalobu za propad akcií v důsledku emisního skandálu. Podněty shromažďuje firma Nieding + Barth, která chce žalobu za 66 fondů a dalších velkých investorů podat tento týden. /čtk/

Start-upy loni dosáhly na rekordní finance

■ Ještě lepšímu výsledku financování mladých firem zabránilo slabší poslední čtvrtletí.

Markéta Žižková

Loňský rok dopadl pro start-upy výrazným úspěchem. Objem investovaného rizikového kapitálu se vyšplhal v globálním měřítku na 128,5 miliardy dolarů. Ve srovnání s předešlým rokem to je o 44 procent více, oproti roku 2013 jde dokonce o nárůst o 156 procent, jak uvádí aktuální zpráva Venture Pulse analytických

společností KPMG a CB Insights.

V průběhu posledního čtvrtletí roku ovšem investice na privátním trhu ztuhlý poklesly. Evropské start-upy z toho přitom vyšly lépe než severoamerické a asijské. Boom zažívaly hlavně britské společnosti, které získaly v rámci 113 transakcí 1,3 miliardy dolarů. To představuje meziroční růst o 19 procent v počtu transakcí a 112 procent v objemu financí. Přispěly k tomu i megatransakce týkající se společností O3b Networks a Deliveroo.

Výrazněji dopadl pokles investic na asijské společ-

nosti. Stály za tím zmatky na akciových trzích a obavy ohledně čínského makroekonomického růstu. Celkově byl ale loňský rok pro asijské start-upy velmi úspěšný – v souhrnu získaly téměř 40 miliard dolarů, což je více než za předchozí čtyři roky dohromady.

„Očekáváme, že v roce 2016 budou investoři rizikového kapitálu kvůli předpokládanému zpomalení čínské ekonomiky a potenciálnímu dalšímu růstu úrokových sazeb ve Spojených státech opatrní,“ uvedl Arik Speier, analytik společnosti KPMG Somekh Chaikin v Izraeli.

Uber vyzkouší vrtulníky

■ Ve spolupráci s Airbusem zkouší americká společnost zatraktivnit své služby a posílit v novém odvětví.

Alternativní taxislužba Uber nabídne návštěvníkům letošního ročníku amerického filmového festivalu Sundance kromě svezení autem i dopravu vrtulníkem. Ty dodá společnost Airbus. „Jde o pilotní projekt. Uvidíme, kam povede, každopádně je velmi vzrušující,“ uvedl pro The Wall Street Journal šéf evropského leteckého gigantu Tom Enders. Uber nabízel lety helikoptérou během jednorázových akcí již dříve.

Uber návštěvníkům známého festivalu zajistí rovněž i cestu na heliport, vrtulníky ale budou pilotovat pracovníci letecké společnosti Air Resources. Bližší detaily o ceně přepravy firmy neuvedly, ani to, zda si Uber stroje modelových řad H125 a H130 kupuje či pouze pronajímá.

Do leteckého byznysu přitom Uber nakoukl již v roce 2013, když nabízel přepravu



OCHUTNÁVKA. Přepravu vrtulníkem Uber nabídl již v roce 2013.

vrtulníkem z newyorského Manhattanu na Long Island. V loňském roce pak podob-

ný cestovatelský komfort poskytoval při příležitosti závodu vozů formule jedna v texaském Austinu. Zájemci o tento způsob cestování museli zaplatit částku v řádech stovek dolarů, v případě letu nad newyorskými mrakodrapy cena vystoupala na tři tisíce dolarů.

Podle technologického serveru The Verge by mohla zpráva o partnerství s Airbusem předznamenat snahu Uberu získat v tomto byznysu silnější pozici. K většímu úsilí by jej mohla motivovat rodící se konkurence. Například o start-upu Blader se často mluví jako o „Uberu s vrtulníky místo aut.“ /vaj/

Více E15.cz



VYMÝTÍ RÁJE. Spravedlivější distribuci světového bohatství by podle Oxfam přinesl konec daňových rájů.

Nejbohatší procento vlastní víc než zbytek lidstva

Procento nejbohatších lidí světa začalo v roce 2015 vlastnit více než zbylých 99 procent obyvatel planety. Uvedla to dnes podle agentury AP nevládní organizace Oxfam, která začátkem loňského roku předvíдалa, že se tak stane až letos.

Zároveň se prudce snížil počet nejbohatších lidí, kteří dohromady vlastní stejně velký majetek jako chudší polovina lidstva. Ještě v roce 2010 to bylo 388 dolarových miliardářů, loni na to stačil majetek již jen 62 největších boháčů.

„Rozdíl mezi menšinou nejbohatších a zbytkem obyvatel se v posledních 12 měsících neobyčejně prohloubil,“ uvedla organizace. Ve zprávě vydané krátce před tradičním Světovým ekonomickým fórem v Da-

vosu vyzvala jeho účastníky, aby se postavili proti zvyšování této nerovnosti, především ukončením takzvaných daňových rájů.

„Nemůžeme dále nechat stamiliony osob trpět hladem, zatímco zdroje, které by jim mohly pomoci, hromadí několik nejbohatších lidí,“ uvedla podle agentury AFP představitelka Oxfam pro otázky daňové spravedlnosti a nerovnosti Mannon Aubryová.

Oxfam je mezinárodní charitativní organizace, která pod hlavičkou Oxfam International sdružuje více než deset národních organizací zaměřených na odstranění chudoby a nespravedlnosti ve světě.

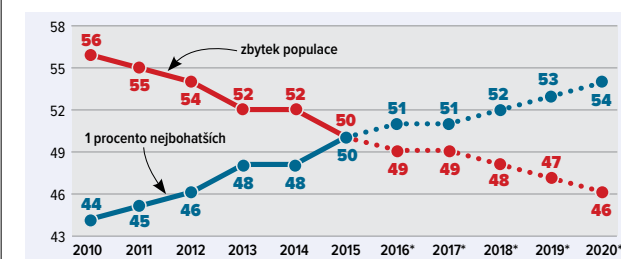
Světové ekonomické fórum ve švýcarském Davosu se uskuteční od středy do soboty. /čtk/

Jmění chudší poloviny lidstva se vyrovná majetku

62

nejbohatších lidí světa.

Podíl na globálním bohatství (v procentech)



* odhad

Pramen: oxfam

V boji o Bílý dům se přitvrzuje

■ S blížícími se primárkami přibývá osobních útoků jak mezi republikány, tak demokraty.

Marian Hronek

Předvolební televizní debata demokratických kandidátů na prezidenta byla duelem mezi Hillary Clintonovou a Bernie Sandersem. Třetí účastník debaty, bývalý guvernér státu Maryland Martin O'Malley, v průzkumech za oběma daleko zaostává.

Dosud velmi korektní Clintonová se do Sanderse pustila tak jako nikdy předtím. Především mu vyčetla, že své

názory ohledně zdravotnictví a kontroly zbraní mění. Kritiku dokázala vyjádřit i s jemnou ironií: „Těší mě, že jste změnil názor,“ řekla například bývalá ministryně zahraničí.

Oba demokratičtí rivalové se stylizovali do určité role. Sanders vystupuje jako nekompromisní liberál stojící mimo hlavní politický proud, který se hodlá postavit „vlkům z Wall Street“. Clintonové vyčítá, že je součástí establishmentu a nechá si platit za přednášky od společností, jako je Goldman Sachs.

Clintonová se naproti tomu staví jako pokračovatel Obamova odkazu, tedy jako jediná naděje pro uskutečnění záměrů dosavadního

prezidenta. Podle komentátorů sází na značnou oblibu Baracka Obamy mezi demokraty především v několika státech na jihu USA.

Mezi republikány je situace dva týdny před prvními primárkami ještě vyostřenější. Jejich debata, jež proběhla koncem minulého týdne, chvílemi připomínala estrádu či arénu.

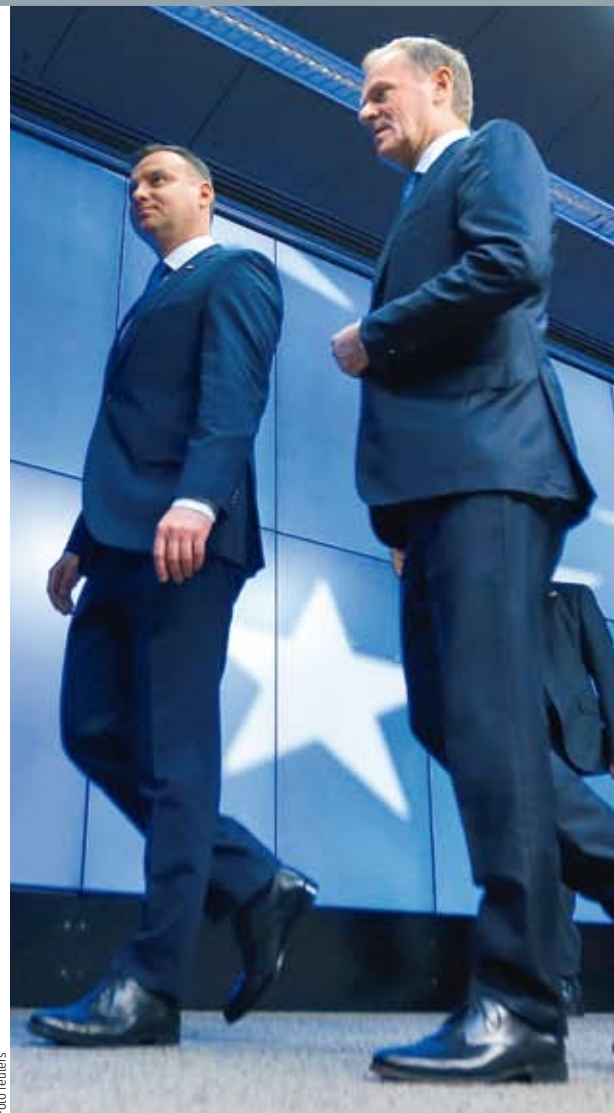
Šestá debata republikánů především prokázala, jak se Trump viditelně zlepšil v umění diskuze. Už dříve vyjádřil pochyby, že by se Ted Cruz mohl stát prezidentem, protože se narodil v Kanadě. Cruz v debatě přešel do protiútoků a vyčetl Trumpovi, že s tímto argumentem přišel až nyní, protože se „cítí ohrožen“. Bez ohledu na nepodloženost svého výroku Trump kontroval populisticky vděčným výrokiem: „Máte na hlavě veliký otazník. A to straně nemůžete dělat.“

Účastníci debaty na sebe útočili ještě několikrát a z nejrůznějších důvodů – kvůli migraci, islámským teroristům i právům gayů. Marco Rubio například označil svého rivala Chrise Christieho za „měkčího Obamu“ a vyčítal mu přílišný liberalismus.

Preference podle posledních průzkumů (v procentech)

Demokraté:		Ben Carson	12
Hillary Clintonová	59	Jeb Bush	5
Bernie Sanders	34	Chris Christie	5
Martin O'Malley	2	Chry Fiorina	3
Republikáni:		John Kasich	3
Donald Trump	33	Rand Paul	3
Ted Cruz	20	Mike Huckabee	1
Marco Rubio	13	Rick Santorum	0

Pramen: realclearpolitics.com



POLSKÝ DEN V BRUSELU. Prezident Polska Andrzej Duda a polský předseda Evropské rady Donald Tusk (zleva) přicházejí na tiskovou konferenci v bruselském sídle Evropské unie.

Tusk: Komise mohla reagovat i jinak

Evropská komise jednala minulý týden v dobré víře, když spustila proces sledování stavu právního státu v Polsku, mohla však postupovat i jinak. Po schůzce s polským prezidentem Andrzejem Dudou to včera řekl předseda Evropské rady Donald Tusk. Po zhruba hodinovém jednání oba vyzvali ke zkliďnění politických vyjádření kolem tématu, jež je teď největším sporem mezi unií a jejím významným členem.

Podle Dudy nepřispívá na emocích založená debata polským národním zájmům, evropské jednotě ani spolupráci v EU. „Bohužel bylo mnoho politických prohlášení, která nemají se skuteč-

nou situací v Polsku nic společného,“ řekl. „Máme spory, ale jsou to vnitřní politické spory. Nepodkopáváme své členství v unii.“

O situaci v Polsku bude dnes v Evropském parlamentu hovořit premiérka Beata Szydlová.

O možném posílení přítomnosti sil NATO ve střední a východní Evropě chce Duda diskutovat s lidry dalších členských zemí do letního summitu aliance ve Varšavě. „Budu trvat na tom, aby tato přítomnost byla co nejtrvalejší,“ zdůraznil polský prezident po svém dalším bruselském jednání, jež měl s generálním tajemníkem NATO Jenssem Stoltenbergem /čtk/



DEMOKRATÉ NA JIHU. Demokratičtí uchazeči o kandidaturu do voleb amerického prezidenta, bývalá ministryně zahraničí Hillary Clintonová a někdejší guvernér Marylandu Martin O'Malley, se zdraví s publikem po besedě v Charlestonu v Jižní Karolině přenášené NBC News.

Írán čelí dalším sankcím

■ USA oznámily nové sankce vůči 11 íránským společnostem a jednotlivcům zapojeným do balistického programu.

Když v sobotu oznámila Mezinárodní agentura pro atomovou energii, že Írán splnil konečně všechny požadavky dohody se šesti velmocemi o svém jaderném programu a zrušení sankcí Západu vůči Íránu nic nestojí v cestě, začal Írán slavit. A s ním mnozí světoví politici, kteří hovořili o dějinném milníku, který učinil z Blízkého východu a světa vůbec bezpečnější místo k životu. Ještě však ani doma nepřistáli Američané propuštění z íránských věznic a ministerstvo financí USA oznámilo nové sankce vůči jedenácti íránským společnostem či jednotlivcům

zapojeným do íránského balistického programu.

Dalšími omezeními reagují Spojené státy na říjnový test íránské balistické střely středního doletu. Íránská armáda prý nadále pokračuje ve vývoji a testování raket. Což je v rozporu s rezolucemi OSN. V platnosti tak zůstávají sankce za porušování lidských práv a sankce v dalších oblastech mimo jadernou otázku. A nebude-li Teherán podmínky jaderné dohody dodržovat, může OSN vyhlásit nová odvetná opatření.

„Nové americké sankce nemají právní a morální opodstatnění. Amerika prodává zemím této oblasti každoročně zbraně za desítky miliard dolarů. S jejich pomocí jsou páčány válečné zločiny na občanech Palestiny, Libanonu a také Jemenu,“ reagoval včera na tiskové konferenci mluvčí ministerstva zahraničí Hosejn Džáberí Ansári. Teherán jeho ústy hájí rozvíjení své raketové výzbroje jako své nezadatelné právo na zvyšování obranného potenciálu. /čtk, hý/

Ropa je nejnižší od roku 2003

Světové ceny ropy zahájily nový týden propadem a například cena ropy Brent klesla až pod 28 dolarů za barel na zhruba třináctileté minimum. Trh, jenž už nyní trpí chronickým nadbytkem této strategické suroviny, se připravuje na zvýšení íránských dodávek poté, co USA a EU ohlásily rušení sankcí. Írán, který je členským státem OPEC, má nejméně deset obřích tankerů plných ropy. Ceny ropy tak nejspíš ještě klesnou.

Sledujte E15.cz

Krátce

V Kolíně obvinili prvního sexuálního násilníka

Německá policie obvinila prvního muže ze sexuálního napadení o silvestrovské noci v Kolíně. Zadržela šestadvacetiletého Alžířana v ubytovně v Kerpenu, u nějž objevila dva mobily ukradené při incidentu. Jedna z poškozených tvrdí, že muž, který ji telefon sebral, ji i sexuálně napadl.

Na jihu Afriky hrozí kvůli suchu hlad 14 milionům lidí

Zhruba 14 milionům lidí na jihu Afriky hrozí kvůli suchu hlad, zjistil Světový program pro výživu OSN. Největší postíženou zemí je Malawi, kde může nedostatkem jídla trpět až 2,8 milionu lidí, což je zhruba 16 procent populace.

Maďarská opozice odmítá paralelní vojenský výcvik

Maďarské opozici se nelíbí vládní návrh umožnit mladým lidem dobrovolnou účast ve vojenském výcvikovém programu ministerstva obrany. Socialistická strana je přesvědčena, že jediným cílem tohoto návrhu je vytvořit ozbrojenou skupinu loajální vládnoucí straně Fidesz. Maďarsko navíc už jeden dobrovolnický program pro nábor záloh má.

Soud: Kněz nebral špinavé peníze, ale pomlouval

Italský soud osvobodil bývalého vysokého úředníka Vatikánu, kněze Nunzia Scarana, v případě korupce a praní špinavých peněz. Stejný soud mu zároveň udělil dvouletý podmíněný trest za pomluvu. Kněz totiž falešně obvinil agenta tajné služby z krádeže šeku na 200 tisíc eur. /čtk/

Kopie listin jako důkaz v trestním řízení

Mgr. Kateřina Šperková, advokátní koncipientka

Trestní řád hned ve svých úvodních ustanoveních o dokazování dává explicitně najevo, že za důkaz může sloužit vše, co může přispět k objasnění věci, včetně listin, kdy k listinným důkazům dále uvádí, že jde o takové listiny, které svým obsahem prokazují nebo vyvracejí dokazovanou skutečnost, vztahující se k trestnému činu nebo k obviněnému. Bohužel však již blíže nekonkretizuje, v jaké podobě taková listina musí být opatřena, aby za důkaz vůbec mohla být považována, tedy zda v případě absence originálu lze jako důkaz připustit toliko její kopii, a zda by takový případný důkaz byl dostatečným pro prokázání nebo vyvrácení tvrzených skutečností.

Odpověď je pak třeba hledat především v judikatuře, kdy za stěžejní lze považovat usnesení Nejvyššího soudu ČR (4 Tz 93/2007-I) s právní větou: „Je nutno považovat za nedostatek, když písemnosti obsažené v trestním spise, které by mohly mít povahu listinných důkazů, byly poří-

zeny jen ve fotokopiích, aniž byla ověřena jejich shoda s originály písemností.“, a dále, že: „Pokud státní zástupce podanou obžalobu staví na listinných důkazech, je jeho povinností opatřit je v podobě, která nebude vzbuzovat žádné pochybnosti o jejich obsahu.“. Uvedený právní názor je podporován také odbornou veřejností z řad soudních znalců, kdy tyto rovněž shodně odmítají, že by kopie jakékoli listiny mohla být relevantní z hlediska prokázání viny obviněného, natož se stala důkazem stěžejním, neboť bez existence originálu listiny nelze vyloučit její případné technické padělání, s čímž nelze jinak, než souhlasit.

Příkláním se tedy k názoru, že mají-li být dodrženy všechny zásady ústavně zaručeného práva na spravedlivý proces, nelze samotné kopie listin bez jejich porovnání s originálem jako důkaz v trestním řízení použít, a tyto je třeba, vzhledem k důvodným pochybnostem o jejich obsahu, zásadně odmítnout.



V cizině se nás pokoušeli zničit

■ Internetový obchod s kontaktními čočkami VašeČočky.cz vyrostl do velkého hráče na řadě zahraničních trhů. Podle majitele jeho mateřské společnosti Maternia **Martina Bláhy** panují v byznysu i uvnitř EU často drsné poměry. „Evropská unie je hezká věc, ale všechno funguje jen do určité míry. Trh je sice globalizovaný, ale rozhodně není bez bariér,“ říká podnikatel, který je současně šéfem představenstva a ekonomickým ředitelem **Jihočeských nemocnic**.

Daniel Novák

ES Není mezi vaším působením v byznysu a ve zdravotnictví konflikt zájmů?

Jsou to naprosto oddělené světy. Neexistuje průnik v předmětu činnosti ani žádné vzájemné vztahy mezi mou soukromou firmou a nemocnicemi. Maternia nakupuje a prodává měkké kontaktní čočky několika stovkám tisíc drobných koncových zákazníků. Zrovna tak dodavatelé nemocnic a naší společnosti jsou dva oddělené světy. Samozřejmě jsem se musel touto otázkou zabývat a k žádnému střetu zájmu nedochází ani podle právníků.

ES Je velký rozdíl řídit nemocnici a firmu?

Manažer ve veřejném sektoru to má určitě těžší. Máte

tam politiky, máte krásné výmysly typu zákona o veřejných zakázkách, potýkáte se s určitou kulturou dodavatelů i těch, kdo nakupují. Ale jinak je to firma jako každá jiná.

ES Jak jste se vlastně do vedení Jihočeských nemocnic dostal?

Asi po roce působení v byznysu jsem dostal nabídku od tehdy ještě budoucího hejtmana Jiřího Zimoly. A protože firma už byla dobře rozjetá, rozhodl jsem se výzvu přijmout. Kdy dostanete šanci řídit něco, co má sedm miliard korun obrátu a pět tisíc zaměstnanců?

ES Stiháte práci ve zdravotnictví i podnikání?

Nemocnice mi berou zdaleka nejvíce času. Nemohu si však

dovolit je šidit. Takže šidím vlastní firmu a doufám, že jednou ji to budu moci vrátit. Je to však úžasná práce, protože mám kolem sebe skvělé lidi. Odcházet by se mi však ze zdravotnictví zatím nechtělo. Na druhé straně nepracuji osm hodin denně, ale mnohem více.

ES Kdy nastane čas pro odchod z nemocnic?

To zatím nechci a neplánuji. Případ jednoho primáře ze strakonické nemocnice, který je padesát let na jedné pozici, se asi už nikomu zopakovat nepodaří. Navíc naše pozice je do značné míry politická, nové vedení kraje může mít po podzimních volbách jinou představu o řízení nemocnic a vymění vedení. S tím musí každý najatý manažer počítat.

ES Jihočeské nemocnice se jako jedny z mála krajských zařízení obejdou bez peněz zřizovatele. Máte recept na churavý obor?

Často k nám jezdí kolegové z nemocnic, do kterých kraje dávají stovky milionů korun ročně, aby neskončily v červených číslech. Říkáme jim, že to určitě není v tom, že bychom měli zvláštní podmínky. Naše úhradové sazby jsou stejné nebo dokonce pod průměrem jiných nemocnic. Jde o zdravý rozum. Všichni včetně primářů musí být zajedno v tom, že například není možné mít tři přístroje, na kterých se jede jen dvě hodiny dopoledne, ale stačí jeden, který bude v provozu celý den. Tento přístup se týká všeho od medicíny přes údržbu až po praní prádla. Jde o to dělat všechno přesně tak nejlíp, jak by si to udělal každý doma. Nemáme žádné speciální know-how kromě toho, že jedna a jedna jsou dvě.

ES Když váš společník Vlastimil Vávrů, jedna z nejvýraznějších osobností českého internetu, předloni zemřel, zasáhlo to váš e-shop hodně?

Vlasta stál za úspěchem Maternie, byl to on, kdo nastavil všechny procesy, které vedly k růstu. Byl také významnou osobností e-commerce, účastnil se konferencí, přednášel. Pro firmu je ztráta takové osobnosti vždy těžkou zkouškou. Na druhé straně jsme si byli oba dobře vědomi toho, že

žádná firma nemůže stát na jednom člověku a v podstatě už on za svého života začal práci předávat svým kolegům, podobně jako jsem to já udělal už dříve. Po Vlastově úmrtí jsme ještě více kladli důraz na zastupitelnost a standardizaci procesů. Šlo zároveň i o posun v řízení od malé společnosti k velké a v tomto jsme obstáli na výbornou.

ES Jak se mladí nadšenci pro internetový byznys dostali ke kontaktním čočkám?

Byli jsme dva kamarádi, kteří se znali už od střední školy, chodili jsme spolu do hospody a věděli jsme o sobě, že si vzájemně v byznysu můžeme být prospěšní. Vymýšleli jsme, co bychom mohli dělat, až nás napadlo prodávat kontaktní čočky. S trochou nadsázky ale říkám, že to zas

❗ Nemáme žádné speciální know-how kromě toho, že jedna a jedna jsou dvě. Jde o zdravý rozum. Všichni musí být zajedno v tom, že není možné mít tři přístroje, na kterých se jede dvě hodiny, ale stačí jeden, který je v provozu celý den.





!! Německý trh je velmi protekcionistický, velmi si ho chrání. I povaha zákazníků je zcela jiná. Pokud chcete v zahraničí uspět, musíte to dělat dobře.

Z druhé strany nás ale neovlivňují ani pozitivní faktory typu Vánoc.

E15 Spálili jste se už někde?
Zatím jsme ještě nikdy neudělali rozhodnutí toho typu, že bychom otevřeli e-shop a pak ho zavřeli. Dopředu si každý trh pečlivě analyzujeme. Například jako země zaslíbená pro kontaktní čočky nám nevyšlo Polsko. Cenová úroveň je tam tak nízká a konkurence tak velká, že by bylo velmi obtížné se tam prosadit a být v černých číslech.

E15 Kam vaše společnost směřuje?

Určitě bude dobře, když se nám podaří přidat další zahraniční trhy. A budeme muset zapracovat na zemích, které nám nahoru nejdu tak rychle, jak bychom chtěli.

E15 Co prodej společnosti?

Jsme rodinná firma a rozhodně neuvažují, že bych se jí zbavoval. Nabídky jsme však měli. Navíc příliš nevěřím tomu, že budu v nemocnicích celý profesní život, takže chci mít čím se bavit, až ve zdravotnictví skončím.

Martin Bláha (37)

Vystudoval VŠE v Praze, k níž přidal titul MBA se zaměřením na management ve zdravotnictví. E-shop VašeČočky.cz založil s Vlastimilem Vávrů v roce 2007. O dva roky později se stal předsedou představenstva Jihočeských nemocnic.



až taková náhoda nebyla a že se tím vlastně určité kruhy uzavírají. Moje tetička totiž působí v Akademii věd jako makromolekulární chemik a byla ještě v týmu Otty Wichterleho.

E15 Společnost od začátku skokově rostla. Bylo to pro malou společnost těžké ustát?

Růst jsme čekali, ale překvapila nás rychlost. A to hlavně díky Německu, kde jsme během několika měsíců vyrostli na dvojnásobek. Potřebovali jsme přežít svůj růst.

E15 Co rychle rostoucí firmu ohrožuje?

Stačí, když nemáte automatizované účetnictví. Najednou něco spadne a vy nejste schopni podat patnáct daňových přiznání v různých státech Evropy

a ze všech vám může přijít pěkný dopis z finančního úřadu. V takovou chvíli se nezabýváte ničím jiným než hašením požáru. Na začátku jsme prostě vstoupili na trh a dělali, co jsme mohli. Už jsme nemysleli na to, že nás vnitřní procesy nebo konkurence mohou zradit.

E15 Jak jste tedy svůj růst přežili?

Nastavili jsme vnitřní procesy na velkou firmu. Všichni jsou zastupitelní, žádná oblast nestojí na jednom člověku. Nyní máme firmu postavenou na několika silných nohách. Prospektorská doba už je pryč. Z malé firmy jsme se stali střední až větší společností. V tuto chvíli jde o to si růst udržet a udržet si budoucnost. To znamená mít kromě růstu i bezpečně krytá záda, abychom nebyli sestřeleni. To je nejdůležitější

ší a na to jsme se soustředili v posledním roce.

E15 Kdo by vás mohl sestřelit?

Když prodáváte v zahraničí, jste v cizím právním prostředí. Evropská unie je hezká věc, ale všechno funguje jen do určité míry. Trh je sice globalizovaný, ale rozhodně není bez bariér. Pokud chcete v zahraničí uspět, musíte to dělat dobře. Z hlediska práva i financí. První věc, kterou jsem řešil po Vlastově smrti, byla žaloba konkurenta v Německu. Od té doby následovaly ještě další tři.

E15 Kvůli čemu?

Kvůli relativním drobnostkám, možná až nesmyslům. Německý trh je však velmi protekcionistický, velmi si ho chrání. I povaha zákazníka je zcela jiná.

E15 Působíte na řadě zahraničních trhů, na nové směřujete. Je expanze takto specializovaného obchodu jednoduchá?

Přenesť byznys s čočkami na větší trh je snazší než řešit růst přes rozšíření sortimentu. Naší cestou je prodávat čočky všude tam, kde to bude možné, a až pak se budeme zabývat tím, jestli bychom mohli prodávat i něco dalšího.

E15 Podnikáte v Řecku, v Itálii, ve Španělsku, tedy v zemích, na něž krize zvláště dolehla. Bolelo vás to taky?

Čočky jsou zvláštní komodita. Je to zdravotnický prostředek, který člověk potřebuje krize nekrize. Maximálně může uvažovat, jestli nepříjde na levnější variantu, což jsou brýle. Takže krize nás neovlivňuje.

Tvář dne

„Bohužel bylo mnoho politických prohlášení, která nemají se situací v Polsku nic společného,

řekl po jednání s Donaldem Tuskem polský prezident Andrzej Duda

str. 8

Foto: Reuters



Komentář

Martin Čaban



Koaliční spor, který není

Zatímco se Evropa pachtí s dílčími kroky ke zmírnění dopadů i příčin migrační krize (včera česká vláda podpořila evropský balíček opatření na ochranu vnějších hranic), vicepremiér a šéf ANO Andrej Babiš se chopil otěží a vyrazil do boje. Nikoli s migrační krizí, v tom můžeme být zatím bez obav. Ale o hlasy v krajských volbách. V rychlém sledu poskytl dva velké rozhovory dvěma listům – svému deníku Dnes a také Právu. V obou zaujal nebývale ostrý protiimigrační postoj, za který by se nemusel stydět ani Martin Konvička. Nejvýraznějším heslem bylo prohlášení: „Nemáme povinnost a podle mě v této chvíli ani nemůžeme vůbec nikoho přijímat. Odpovědnosti politiků je v první řadě zaručit bezpečnost našim občanům a až pak uvažovat o případné solidaritě s uprchlíky.“

Babiš to vzápětí schytl od svých koaličních partnerů. Premiér Sobotka jej

usadil s tím, že Česko bude stejně jako dosud „poskytovat azyl těm, kdo utíkají před válkou a pronásledováním a požádají nás o pomoc“. Ještě ostřejší byl šéf lidovců Pavel Bělobrádek, který na sociálních sítích sepsul Babiše za to, že se svým tvrzením vydal zcela mimo ústavní pořádek a závazky plynoucí z mezinárodních smluv.

Což je svatá pravda. Česko je členem OSN, má ve vlastní ústavě vetknutou Listinu

Migrační krize pro vládu ve skutečnosti není tak žhavé téma. Je to jen vděčný fenomén, na němž se lze snadno politicky vymezovat.

základních práv a svobod, je signatářskou zemí Úmluvy o právním postavení uprchlíků a tak dále. Že je vicepremiér a ministr financí ochoten kvůli jadrnějšímu vyznění rozhovoru ochoten předstírat, že o tom neví, je závažné. Neméně závažné by mělo být to, že partneři v koaliční vládě mají tak rozdílné pohledy na tak zásadní téma, jako je migrační krize. Jenže ono se nic

vážného neděje. Bělobrádek se na Twitteru nad Babišem rozhořčuje rád a často, ale nijak mu to nebrání vedle něj dál usedat ve vládě, což poněkud licoměrně zdůvodňuje „etikou menšího zla“. Možná je to spíše pokračování tradiční lidovecké politiky „opozice v koalici“ moderními prostředky. Ani Sobotka z Babišových skandálních slov žádné závěry nevyvodil.

Pak z toho ale můžeme usoudit, že migrační krize není pro vládní koalici zase tak žhavé společenské téma, jak se z rétoriky může zdát. Je to prostě vděčný fenomén, na němž se lze prostřednictvím nezávislého blábolení snadno politicky profilovat, případně se vymezit vůči opozici či koaličním partnerům. Vždyť krajské volby jsou za rohem, parlamentní za dvěma a každý bod se počítá. A Babiš loví body jako divý, i kdyby měl ideologicky rotovat jako korouhvička. Rezonovat s většinovým veřejným míněním, to mu jde jako málokomu.

A proč by také nelovil, když sice nesmyslná, ale zato silácká prohlášení u většinového publika zřejmě zabere, zatímco koaliční karavana po pár nevinných štěknutích pojede spokojeně dál? Andrej Babiš má mnoho nedostatků, ale nikdo ho nemůže podezírat z toho, že by neuměl chytit příležitost za pačesy.

Glosa

Lex Vitásková se odkládá

Kabinet stáhl z jednání bod, který měl pomoci vyřešit situaci v Energetickém regulačním úřadu. Přesněji řečeno vlekoucí se spory šéfky ERÚ s premiérem. Řešení mělo být celkem jednoduché – zbavit se vzpurné osoby pomocí služebního zákona. Vitásková je trestně stíhaná, a pokud by spadla pod služební zákon, funkci by musela opustit.

Včerejší krok vlády ale neznamená, že odhodlání dostat Vitáskovou z úřadu uvádá. Účelovost z téhle snahy čpí na sto honů podobně jako z trestního stíhání šéfky ERÚ. Podřízení její funkce služebnímu zákonu by znamenalo nejen konec Vitáskové, ale i nezávislosti úřadu. O tom, jaké postavení má mít úřad a jak se má řídit, určitě nemá rozhodovat vláda. To je jednoznačně úkol pro parlament. Ostatně ten má energetický zákon na programu začínající schůze. Trvá-li premiér na konci nezávislosti ERÚ, bude muset přesvědčit i poslance ANO a KDU-ČSL.

Jana Havligerová



Kresba: Milan Kounovský

A151013146 • INZERCE

ZVEME VÁS NA

FESTIVAL ZDRAVÉHO ŽIVOTNÍHO STYLU & *casting*

**HUBNEME
DO PLAVEK**



PATRONKOU
SOUTĚŽE JE
**SIMONA
KRAINOVÁ**

6. 2. 2016
od 9.00 do 17.00 hodin

TOP HOTEL Praha
Blážímská 1781/4
Praha 4-Chodov

Pro prvních 500 příchodících dárek!

VSTUP ZDARMA

PŘIHLASTE SE DO SOUTĚŽE

na www.hubneme-doplavek.cz

a vyhraďte zájezd pro 2 osoby do luxusního hotelu GLORIA
PALACE SAN AGUSTIN**** na ostrově Gran Canaria
s polopenzí **v hodnotě 50 000 Kč** od cestovní kanceláře
CANARIA TRAVEL a další hodnotné ceny.



GENERÁLNÍ PARTNER



ZDRAVOTNÍ
POJIŠTOVNA
MINISTERSTVA
VNITRA ČR

211

PARTNEŘI

POWER PLATE



HERBACOS RECORDATI



Dieta



Zahrada ve zbrani bravurně oživuje husitskou mytologii

■ Přes současný rozkvět domácího historického komiksu naše dějiny zatím paradoxně nejlépe zvládají ve Francii. Po legionářské Svobodě! přichází oceňovaný David B., aby stáhl Jana Žižku z Trocnova doslova i metaforicky z kůže. A to skrze optiku středověkého myšlení a umění.

Vojtěch Čepelák

Komiks Zahrada ve zbrani nabízí podobný emocionální vzhled do světa, kde lidé žili a vnímali naprosto jinak než dnes, jako již klasická, mnohonásobně rozsáhlejší historická studie Podzim středověku Johana Huizingy. Přitom ale zůstává skvělým kusem umění po příběhové i kresbě stránce.

Kniha obsahuje tři příběhy. V jednom zobrazuje



INSPIRACE. David B. si bere mnohé z vizuality středověkého umění a dotváří tak dokonalou iluzi uplynulého světa.

zvestup a pád sekty adamiťů a jejich střet s Žižkou. V dalším dojde na posmrtné eskapády slavného vojévce, respektive bubnu vzniklého z jeho stažené kůže. Poslední příběh je časově i místně zcela odtržen a posunut na Arabský poloostrov, kde se chalífa Hárún ar-Rašíd musí vypořádat se Zahaleným prorokem a jeho lidskými i nelidskými armádami.

I když by všechny příběhy mohly být čteny jako střetávání s radikálními náboženskými vizemi a jejich stoupenci nebo jako historicko-válečná vyprávění, David B. nabízí mnohem jemnější přístup. Ostatně krom pirátského příběhu pro děti Král Špunt to byl právě on, kdo u nás poprvé proslavil žánr autobiografického komiksu svou ságou Padoucnice. Už zde ukázal, že umí excelentně spojit běžný život s mytickým, fantastním světem, jak také činí i magický realismus. Ve středověkých kulisách, kde dnešní rozdělování na hmatatelnou skutečnost a abstraktní fikci dosud

neexistovalo, tohoto nadání využil ještě lépe.

Zahrada ve zbrani je tak vyprávěna stylem, jakým by na tehdejší události nahlíželi jejich aktéři. Je plná umučených padlých vstávajících z hrobů, božích zjevení, krácejících stromů a vizí Ráje. Krvavé okamžiky střídají poklidné pasáže, které ukazují magické myšlení doby tím nejlepším způsobem – mystickou diskuzí o tváři Zahaleného proroka či Žižkovou výpravou k počátku Stvoření. David B. své postavy nesoudí a ukazuje krásu a krutost doby i jejího náboženského cítění. Na působivosti a přístupnosti příběhům silně přidává i sama kresba, která si bere mnohé z vizuality středověkého umění a dotváří tak dokonalou iluzi uplynulého světa.

Autor je spolupracovníkem redakce

David B.: Zahrada ve zbrani a jiné příběhy

Nakladatelství: Baobab, 2015
Překlad: Hana Zahradníčková
Hodnocení: 90 %

Rozhovory s ikonou psychologie Jungem

Iva Nevečeřalová

Nakladatelství Portál čtenářům v roce 2015 přineslo celkem tři knihy o legendárním zakladateli hlubinné psychologie C. G. Jungovi. Poslední z nich je souborem zhruba 20 rozhovorů uskutečněných s různými novináři, filozofy a vědci v období mezi první světovou válkou a posledním měsícem před Jungovou smrtí v roce 1961. Vzhledem k tomu, že se jedná o rozhovory porízené pro obvyklého soudobého konzumenta denního tisku či posluchače rozhlasu, obsahově kniha

znalcům tohoto velkého psychoanalýzy nepřinese pravděpodobně nic výrazně nového.

Rozhovory jsou nicméně vysoce zajímavé z hlediska dobového kontextu. Máme zde možnost sledovat vývoj Jungových myšlenek na pozadí největších dějinných událostí 20. století. Jung fascinujícím způsobem analyzuje například osobnosti Hitlera versus Mussoliniho (popisuje je jako archetypální zástupce dvou typů diktátorů – šamana a náčelníka), provádí psychoanalýzu německého národa či USA před první

světovou válkou. Hájí se proti nařčení z kolaborace s nacistem, vysvětluje psy-

Jung se v rozhovorech hájí proti nařčení z kolaborace s nacistem a vysvětluje psychologii mas.

chologii mas, ale především stěžejní body psychologie jednotlivce.

Jeho revoluční pohled na nevědomí jako na živý pozůstatek původní historie člověka, s tím související úloha snů, lehkost, s níž vysvětluje duchovní krizi moderního člověka, u všech těchto otázek si čtenář uvědomí, proč právě Jung je stále nepřekonanou ikonou moderní psychologie.

Formálně kniha trpí tím, že je slepeninou mnoha nespořádaných textů rozdílných novinářů, kteří navíc do přepisu interview vložili různou míru osobní interpretace. Některá témata, zvláště Jungův rozchod s Freudem, se zbytečně opakují, jiná za-

jímavější nejsou rozpracována téměř vůbec. S podivem je také, jak málo prostoru bylo v rozhovorech věnováno Jungovu osobnímu životu, což je aspekt, kterým by soubor mohl být ještě atraktivnější pro širokou veřejnost. I přesto je kniha i pro pouhé čtenáře psychologie dobrým novoročním dárkem.

Autorka je spolupracovnicí redakce

William McGuire, R.F.C. Hull (eds.): Rozhovory s C. G. Jungem
Nakladatelství: Portál, 2015
Překlad: Ondřej Fafejta
Hodnocení: 70 %

Minirecenze

DOKUMENT

Roura

(Režie: Vitalij Manský)

Ze Sibiře do Německa putuje takzvaný plynovod Bratrství a ruský filmař z Ukrajiny Vitalij Manský poděl s ním v české koprodukcii natočil mozaiku o životech lidí v jeho blízkosti, která už v roce 2013 vyhrála na karlovarském festivalu cenu pro nejlepší dokument. Víc než o roli plynu v dnešním světě si z ní divák může složit obrázek o materiálních i kulturních rozdílech mezi Západem a Východem i o společných vlastnostech a citech. Zachycuje nostalgii, touhu se sdružovat, lásku ke zvířatům a každodenní tendenci přežívat s pokrčením ramen ve světě, kde mají ulice dvě jména podle dvou režimů či kde se vinice předělaly na hřbitovy pro upité. První polovina působivě nasnímaného filmu patří Rusku, druhá pak ostatním státům včetně Česka. Manský je i ve své lakoničnosti výstižný pozorovatel. Jeho střípky k tomu vynikají i nenápadným ironickým humorem, ač netečnost starších obyvatel na Východě a jejich neradostné vyhlídky je celkem smutná.

Iva Přivřelová

AUDIOKNIHA

Christopher McDougall: Zrození k běhu

(Vydavatel: Mladá fronta)

Světově úspěšná kniha Christophera McDougalla Zrození k běhu se stala okamžitým bestsellerem ve světě i u nás. Není se čemu divit, že nyní vyšla také ve stále populárnějším formátu audioknihy. Text čte svým nezaměnitelným hlasem Jaroslav Dušek a hudbu složil a na kytaru hraje kytarový virtuos Pavel Steidl. Hudba jemně doprovází text, neruší jako podmalba, nýbrž vyplňuje mezery mezi jednotlivými odstavci a kapitolami. Nejen pro nevidomé a slabozraké je audiokniha záslužným počinem.

Zuzana Dorogiová

KNIHY

Jan Vavřík: Kolotoč strachu

(Nakladatelství: Brána)

Knihy inspirované skutečnými událostmi mají tu výhodu, že autor má příběh „před očima“ a stačí ho tak „jen“ napsat. To je případ i Jana Vavříka a jeho Kolotoče strachu, který popisuje setkání klinického psychologa (alter ego spisovatele) s Kristýnou. Tato mladá žena mu vypráví svůj nelehký osud: od neutěšeného dětství, kdy byla zneužívána otcem, přes dospívání v dětském domově až první samostatné kroky, týrání přítelem a útoky od něj. A je to právě příběh Kristýny, který knížku drží nad vodou. Autor ví, o čem píše: má letité zkušenosti s prací s dětmi v ústavní výchově. Ve své prvotině ale často plýtvá slovy, mnohdy používá přirovnání i tam, kde jich není třeba a kde mrazí i bez nich.

Zuzana Dorogiová



Projekt Evropa: Schlussssss...

Silvestrovská noc v Kolíně nad Rýnem je pro budoucnost Evropské unie horší zprávou než řecké dluhy a pařížský teror dohromady

Čtete v týdeníku Euro. Právě v prodeji.

www.euro.cz

Foto dne



Foto: Reuters

VÝLUČNOST. Pro výrobce luxusních hodinek se včera v Ženevě otevřely brány tradičního setkání Salon International de la Haute Horlogerie, po basilejském veletrhu Baselworld druhé nejvýznamnější události roku v hodinářském průmyslu. Salon, který je vyhrazen výlučně profesionálům v oboru, potrvá do pátku.

Výročí týdne

Z uprchlíka nejbohatším mužem světa

■ Jeho rodina přišla o vše a stěží si zachránila život. On vybudoval největší soukromé rejdařství, které z něj učinilo jednoho z nejbohatších mužů světa.

Aristoteles Onassis se narodil 15. ledna 1906 v tureckém Izmiru, tehdy Smyrně, do rodiny úspěšného podnikatele. Jeho rodiště bylo po staletí osídleno Řeky, v Izmiru tvořili polovinu obyvatel. V Aristotelových šestnácti letech vstoupila do města turecká armáda. Rodině se ale poda-

řilo uprchnout a Aristoteles se v zápatí s pasem uprchlíka ocitl v Argentině. Údajně měl v kapse šedesát dolarů, když začal jeho „vzestup z ničeho“.

Pracoval jako telefonní operátor, byl si dělal jiné ambice. Aby mohl podnikat, uváděl dřívější datum narození. Úspěšně obchodoval s tabákem, pak přidal vývoz hovězích kůží a potravin. Aby ušetřil na dopravě, začal si pořizovat

vlastní loď. Za hospodářské krize v roce 1932 koupil v Kanadě v konkurzu šest prvních lodí. Využití měl jen pro dvě, ale brzy se karta obrátila. Přestože sídlil v New Yorku, flotila plula pod panamskou vlajkou, což výrazně snižovalo náklady. Zvyšující se spotřeba ropy mu otevřela cestu ke stavbě tankerů a o využití zbývajících kapacit se postarala armáda za druhé světové války. Vydě-

lávat dokázal i na poválečné spojenecké správě Německa, pod kterou byla zakázána námořní plavba. Onassis jako jediný dával práci německým loděnicím a často i námořníkům.

Významný kontrakt se mu podařilo uzavřít se Saúdskoarabským královstvím. Když slíbil, že zajistí skokově rostoucí vývoz ropy, dostal na něj výhradní právo. Neomezoval se však jen na lodní dopravu. Vybudoval velrybářskou společnost, vlastnil aerolinie, s monackým knížetem Rainierem sváděl boj o kontrolu nad tamní ekonomikou, vlastnil

95 nadnárodních společností na pěti kontinentech.

Co se mu dařilo v profesionálním životě, již méně naplnil v osobním. Jeho jediný syn zahynul při letecké havárii, dcera přetížena řízením firem po jeho smrti zemřela v 37 letech na předávkování léky. Nepřilíši se mu vydařilo manželství s Jackie Kennedyovou, vdovou po prezidentovi JFK, a nakonec nebyl zcela šťastný ani v dlouholetém vztahu s operní divou Marií Callasovou. Ostatně jak se Onassis dal slyšet: „Kdo tvrdí, že za peníze lze koupit vše, jen dokazuje, že nikdy žádné neměl.“ /mecl/

Uplynulo
110 let
od narození Aristotela Onassise. Nejbohatší člověk planety zjistil, že vše nelze koupit.